



まったく異なる業界に身を置く2人に共通しているのは、健全な経営を継続することで、お客様や地域の役に立つ企業を目指していること。良い時も厳しい時も経験したからこそ、身についた思いがあるのです。

### 経営の危機を乗り越えて気づいた、大切なこと

**成島** 佐藤大将は龍ヶ崎生まれでお店は牛久。地域や人について、どんな思いでやってきたのか?



**佐藤** 建築資材の商社に勤めつつ、25才で牛久で居抜きの鮨店に一目ぼれしてこの業界に飛び込んだので、知り合いも友人もまったく無い状態。とにかく人脈をつくろうと思って、青年会議所や商工会にも入ったりしました。お客さんに来てもらいたい一心だったのですが、牛久に骨を埋めるつもりで頑張ろうという意気込みはありましたね。

**成島** そこで9年頑張って、現在の店舗を新築した時は大繁盛だった。

**佐藤** 鮨店には見えない外観から、入りやすいと思っていた方が多かったようで、ランチも宴会も満員状態ということがしばらく続きました。ただ忙しくなると手が回らなくなって、評判を落とす。また頑張って盛り返す、という危機をこれまでに2回ほど経験しました。

**成島** それはどうやって乗り越えたの?

**佐藤** 結局、人なんだということに気づかされました。どんなに辛いときでも一緒にやってくれる人がいて、厳しい言葉でアドバイスをくれる人がいたからこそ、続けてこられたのだと本当に感謝しています。

**成島** 確かにそうだね。ただ、そういう人に恵まれるのも自分次第。厳しい時は自分の態度がそのまま跳ね返ってくるから、いつも人に感謝して地域のことを考えることが大事なんだと、私も思うようになった。

**佐藤** 一時的にお客様を増やす方法はあるんです。でもそれは本当にない。浮き沈みの激しい飲食業界だからこそ、地域に根付くことを考えないと、自社のためにも地域の人のためにもならないんですね。



厳しい時でも食材の質は落とさないことに決めている。

### 事業を受け継ぐ次世代の成長が新しい夢への力に

**成島** 昨年完成したセントラルキッチンはいつ頃から構想したの?

**佐藤** 8年ほど前に、知的障害のある方が入居する施設の厨房をお手伝いしたことがきっかけです。その後、施設数が増えてそれぞれで調理するより一括して調理したものを真空包装して配送し、各施設で温め直して配膳する方が、効率や衛生の面で望ましいということになりました。そこでこのセントラルキッチンでは、1日1200食をおいしく、安全に調理できるシステムを構築。現状で6施設、約300人分の朝・昼・夜の食事を、365日休まず提供します。

**成島** それだけの事業を始めるには相当の覚悟がいるでしょう。  
**佐藤** 最初に手掛けた時から関心を持って、勉強を続けていました。自社の経営を安定させる事業に育てられないかと思ったことが第一です。さらにこの設備をうまく使って、将来的に小さな飲食店や一般家庭のサポートもできれば地域の役にも立てるし、やる価値は大きいと考えて決断しました。最近は子ども食堂へのおにぎりの無償提供をしたり、地元の農家さんで商品化できない野菜の活用に取り組んだりもしています。



店舗に並んで新築されたセントラルキッチン棟。

**成島** 調理は娘さんが担当しているの?  
**佐藤** 管理栄養士の資格を持っている娘が中心になって、数人のスタッフで運営しています。息子は『弥七』のホールに入ってくれているし、将来につながる道が見えてきたことも、決断できた理由の一つです。

**成島** わが社も同じですよ。長男が経営に本格的に参画するようになり本社も改築して、次世代に託す準備が整ってきた。これまで以上に質の高い情報を提供し、良い家をつくることでお客様や地域に貢献していくこうとしているところ。お互いに前向きな気持ちで、頑張っていきたいね。

**佐藤** はい。これからもよろしくお願いします。



**SHOP INFO**  
鮨と旬の味 弥七  
牛久市神谷5-35-1  
TEL.029-871-8700  
【営業時間】12:00-14:00(L.O)  
17:00-23:00(料理L.O 21:00)  
【定休日】毎週月曜  
(祝祭日や連休の日は営業する場合あり)  
←小屋裏まで抜けた高い空間はお客様にも好評。



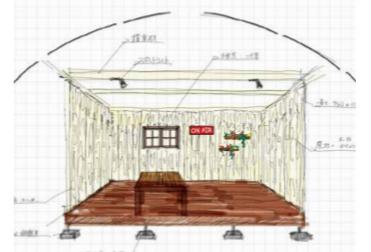
### ゲブラナガトヨ/動画撮影スタジオ

〇月×日

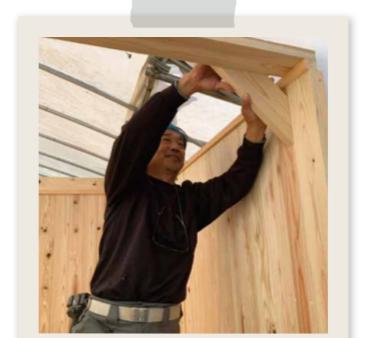
プレハブ方式で動画撮影スタジオが完成。これって、庭づくりに応用できないかな?



完成したスタジオ。床と壁は事前にパネル化して塗装も済ませ、現地では組み立てただけにした。



打ち合わせをしながら作成したイラスト。ほぼイメージ通りの完成となった。



現地では2人がかりで組み立て。



ゲブラナガトヨさんの動画はこちらから。

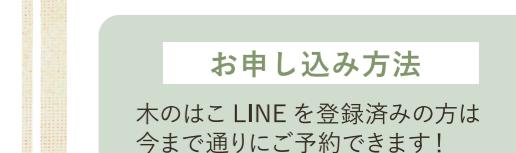


アンケートにご協力を嬉しいたします! 第98回 御狐ひろ いいとも。『FINE PLACE』をご愛読いただき、ありがとうございます。『FINE PLACE』をより良い紙面づくりのため、アンケートを実施中です。うごひざ



皆さまの投稿をお待ちしております。成島商店のInstagramアカウントはこちらです。

▼▼▼  
@kinohakozaimekomo



### 木工用ボンドで作る巣箱



2/18(土) 午前の部 / 10:00~12:00

午後の部 / 13:30~15:30

2/25(土) 午前の部 / 10:00~12:00

※午後の部はありません

ボンドを使って組み立てる小さめの巣箱です。枝や端材を使ったり、ペイントやスタンプでアレンジを楽しみましょう!



### ひのき＆すぎのアロマポンポン作り

2/25(土) 13:00~15:00  
予約不要

桧や杉のかなくずでつくる「アロマポンポン」1個100円で何個でも製作可能。直径8cm~12cmくらいです。

※ホームページで開催のご確認をしながらお越しください。



お持ち帰り用の袋をご持参ください。

DIYワークショップ ネ・は・こ  
ざいもく屋 (有) 成島商店  
会場 取手市駒場 2-14-12  
0120-885-119



03